

Mai così tanti. Mai così tanto. Il 2020, l'anno della pandemia di coronavirus, è stato anche l'anno dei record sul versante dei cambi di poltrona nel mercato dei servizi legali.

Sotto la lente dell'osservatorio di Legalcommunity sono finiti quasi 180 spostamenti di avvocati con la qualifica di "partner" (l'analisi non distingue tra equity e non): il 12,7% in più rispetto a quanto fatto registrare nell'anno precedente.

Balzo da primato anche per il valore complessivo di queste operazioni: il fatturato spostato dagli avvocati e dai professionisti che hanno cambiato casacca nel corso dell'ultimo esercizio, infatti, è stimato poco al di sopra di quota 104 milioni

di euro, in netto aumento rispetto a quanto registrato nel 2019: +36,8%.

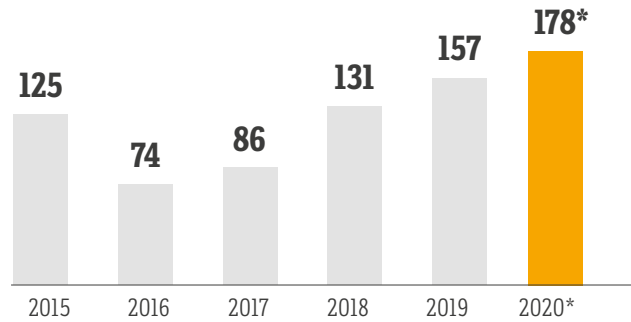
In media, secondo questa rilevazione, il business case di un professionista che si fregia in generale del titolo di partner si è attestato a 590mila euro. Il dato torna a salire (l'anno scorso il fatturato medio dei soci che si erano spostati era risultato di 490mila euro) e supera di poco quello registrato nel 2018 (580mila euro).

I profili con un business case stimato pari o superiore a 500mila euro sono risultati il 41,2% del totale. Mentre quelli con un business case pari o superiore al milione di euro sono circa il 13%, in aumento rispetto al 6,7% riscontrato un anno fa.

QUANTI

Numero dei cambi di poltrona dal 2015 al 2020

Fonte: Legalcommunity.it. *dato rilevato al 10/12/2020



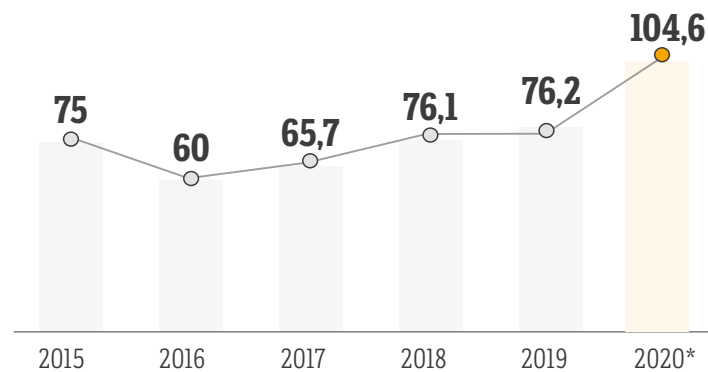
Per trovare una chiave di lettura di questi dati va sicuramente considerato l'elevato numero di spostamenti e riassetti di studi che si è registrato nel corso dell'anno appena terminato. Interi blocchi di professionisti hanno cambiato casacca ovvero hanno fondato nuovi progetti portando con loro gran parte dell'avviamento costruito negli anni (in questi casi, a voler essere pignoli, non si parla di *lateral hire* ma solo di cambi di poltrona).

Poi c'è stato senz'altro l'effetto crisi. I periodi complicati, sul mercato, sono tradizionalmente caratterizzati da un'accelerazione sul fronte degli spostamenti ovvero dell'avvio di nuovi progetti. Si tratta di fasi in cui la possibilità di riflettere su un percorso o di immaginare nuove soluzioni per approcciare il settore in maniera più efficace e in linea con il *new normal* facilita la maturazione di nuove idee e spinge i più creativi al perseguimento del cambiamento, considerato ormai un valore oltre che un'opportunità.

QUANTO

Valore (in mln di euro) del fatturato "spostato" dai cambi di poltrona

Fonte: Stime a cura di Legalcommunity.it *dato rilevato al 10/12/2020



Sono due le operazioni che si contendono il "titolo" di lateral dell'anno. Da un lato, il passaggio di **Roberto Cappelli** da Gop alla boutique Rccd. Dall'altro l'integrazione di Ludovici Piccone & Partners in Gatti Pavesi Bianchi. Entrambe queste operazioni hanno avuto un impatto radicale sull'assetto e la struttura delle organizzazioni

che le hanno realizzate. Non a caso, entrambe hanno prodotto un cambio di denominazione per gli studi che hanno acquisito le nuove professionalità. Il primo è diventato Cappelli Rccd (si veda il numero 152 di MAG), il secondo, invece, ha cambiato brand all'inizio di quest'anno diventando Gatti Pavesi Bianchi Ludovici. In un certo senso, potremmo definirle

I 10 LATERAL HIRE PIÙ RILEVANTI DEL 2020



1. ROBERTO CAPPELLI

da Gianni & Origoni a Cappelli Rccd

Uno dei grandi (e sempre più rari) rain maker presenti sul mercato. L'avvocato ha raggiunto un team di professionisti con cui aveva già collaborato in passato, negli anni trascorsi in Grimaldi. Un'operazione che prelude a una crescita ulteriore della super boutique.



2. PAOLO LUDOVICI

da Ludovici Piccone & Partners a Gatti Pavesi Bianchi Ludovici

È considerato uno dei più autorevoli fiscalisti italiani. Presenza costante nelle operazioni che contano. L'integrazione del suo studio con la super boutique Gatti Pavesi Bianchi sarà in grado di produrre sinergie strategiche per la crescita dello studio e il suo posizionamento.



3. GIANRICO GIANNESI

da Orrick a Chiomenti

L'arrivo di Giannesi in Chiomenti ha rappresentato il completamento di una strategia volta a rendere la practice di banking & finance dello studio tra le più competitive in Italia. L'operazione ha un respiro strategico ampio come il raggio d'azione del dipartimento di finance and regulated entities.



4. LUCA FAILLA

da LabLaw a Deloitte Legal

Uno dei grandi nomi nel diritto del lavoro in Italia. Deloitte Legal aveva dichiarato da tempo di essere interessato a spingere sul fronte labour ed è riuscito nell'impresa portando a bordo l'avvocato che è stato tra i soci fondatori di LabLaw, una delle insegne più autorevoli nel settore.



5. GALILEO POZZOLI

da Curtis a Squire Patton Boggs

Grande conoscitore del mercato oil&gas, attivo nel contenzioso e in particolare in quello arbitrale, per anni alla guida di Curtis in Italia, Pozzoli è il traghettatore di una nuova insegna internazionale nel Paese. L'operazione, andata in porto a inizio 2020, è tra le più interessanti e da tenere sotto osservazione.

due operazioni trasformatrici nel senso che entrambe sono destinate a imprimere un cambio di passo e un nuovo posizionamento alle associazioni che le hanno realizzate.

Con l'arrivo di Cappelli e del suo team (di cui fanno parte anche le socie **Stefania Lo Curto** e **Valentina Dragoni**), lo studio Rccd è riuscito a consolidare il presidio dell'area corporate m&a sulla quale stava investendo da tempo (solo quest'anno,

è bene ricordarlo, lo studio fondato da **Silvio Riolo**, **Paolo Calderaro**, **Michele Crisostomo** e **Alberto del Din** aveva già aperto le porte a **Giuliana Durand** e **Aian Abbass**, quest'ultima entrata come of counsel) diventando inevitabilmente uno dei player capaci di "fare il mercato" in questa practice.

Nel caso di Gatti Pavesi Bianchi, invece, l'integrazione con Ludovici Piccone & Partners da un lato conferma e consolida



6. FRANCESCO CARTOLANO

da **Accinni Cartolano** a **Giliberti Triscornia**

Un profilo di grandissima qualità. Un m&a lawyer capace di seguire dossier di grande interesse. Poco amante della visibilità mediatica, lascia parlare i fatti. E il suo track record di questi ultimi anni racconta chiaramente il percorso di uno dei professionisti più attivi sul fronte fusioni e acquisizioni.



7. MARIO D'AVOSSA

da **Baker McKenzie** a **CMS**

Tra i maggiori fiscalisti in Italia. Ha unito le forze a quelle di uno studio che storicamente ha un forte presidio in ambito tax nel nostro Paese. Nel passaggio a CMS è stato seguito da un team di cinque professionisti che ha dato ulteriore forza alla practice dello studio.



8. PIERGIORGIO LEOFREDDI

da **Jones Day** a **Dentons**

Tra i più attivi professionisti italiani nel capital markets, il suo nome ricorre in numerose operazioni soprattutto sul fronte debt. Ha cominciato la sua carriera in Morgan Stanley per poi passare in Clifford Chance, Simmons & Simmons e Jones Day da cui ha fatto il salto nello studio guidato da Federico Sutti.



9. PAOLO POTOTSCHNIG

da **Giovanardi** a **Orsingher Ortu**

Un avvocato litigator di grande reputazione. Ha un'esperienza molto variegata, avendo operato sia in grandi studi associati che in boutique più specializzate. Per Orsingher Ortu un deal che consente allo studio di consolidare ulteriormente il suo posizionamento nel litigation.



10. GIAN MICHELE ROBERTI

da **Ejc** a **Chiomenti**

Altro inserimento strategico quello dell'avvocato Roberti in Chiomenti che con il suo arrivo ha rafforzato ulteriormente il presidio del diritto europeo, nonché della concorrenza e dei settori regolamentati. Roberti si è unito allo studio assieme tre soci della sua storica squadra. ▣



VALENTINA CANALINI



ROBERTO DELLA VECCHIA



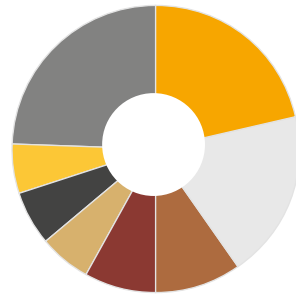
FRANCESCO CARTOLANO



NICOLETTA CARAPPELLA

PRACTICE

Le più richieste: % sul totale cambi di poltrona 2020



- 21,5% Tax
- 19% Corporate M&A
- 9,6% Litigation/ Arbitration
- 8% Labour
- 6% IP/Tmt
- 6% Banking & finance
- 5,6% Real estate
- 24,3% Altro

Fonte: Stime a cura di Legalcommunity.it
*dato rilevato al 10/12/2020

la strategia multipractice portata avanti nello sviluppo della struttura in questi anni (in cui si inserisce anche l'ingresso di **Valentina Canalini**, esperta di infrastrutture ed energy, annunciato a inizio 2020. Si veda il numero 136 di MAG) dall'altro però sancisce l'ingresso dell'organizzazione nel mercato tax, da cui fino a questo momento era assente, attraverso l'integrazione di un team che è stato tra i protagonisti del settore negli ultimi cinque anni. Grazie a questa operazione, inoltre, Gatti Pavesi Bianchi Ludovici dovrebbe riuscire a staccare in maniera netta (in termini di ricavi) il resto delle insegne che vengono identificate come super boutique partendo da una base di almeno 50 milioni di euro.

Queste due operazioni sono anche paradigmatiche di quello che il mercato ha cercato in questi ultimi dodici mesi. Corporate m&a e tax sono le aree di pratica in cui opera la maggior parte dei professionisti che si sono spostati: rispettivamente 19 e 21,5%. Tra i corporate lawyer, possiamo ricordare il passaggio di **Roberto Della Vecchia** da Carbonetti a Di Tanno Associati, così come quello di **Francesco Cartolano** da Accinni Cartolano a





STEFANO PETRECCA



VALERIA MAZZOLETTI



MARIO D'AVOSSA



LOTARIO DITTRICH



FRANCESCO BONICHI



GALILEO POZZOLI



ARISTIDE POLICE



GIANRICO GIANNESI

Giliberti Triscornia. Altre operazioni d'interesse sono state il rafforzamento di PwC Tls a Padova con l'acquisizione di **Roberto Ceccon** e del suo team, così come l'arrivo di **Roberto Nigro** in Mjh Alma (che da quest'anno diventa Alma società tra avvocati, come raccontiamo in questo numero di MAG), o ancora gli ingressi di **Claudio Di Falco** in Norton Rose Fulbright e di **Nicoletta Carapella** in **Giovanelli e Associati**.

Nel tax, tra le tantissime operazioni registrate, possiamo invece ricordare l'arrivo di **Stefano Petrecca** in Cba, così come quello di **Mario d'Avossa** in Cms o ancora il passaggio di **Francesco Bonichi** da EY a Caiazza Donnini Pappalardo e quello di **Euplio Iascone** da Led Taxand a Facchini Rossi Michelutti.

A proposito fiscale e tributario, è interessante osservare anche come questa area di pratica abbia giocato un ruolo pivotale nell'avvio di molte nuove iniziative. Si pensi ai progetti AndPartners e Plusiders, entrambi provenienti dallo scioglimento di Puri Bracco Lenzi. Ovvero, si consideri ColonnaCaramanti with Marena a cui hanno dato vita gli ex CT&P **Filippo Colonna** e **Marco Caramanti**, oppure lo studio Cavallaro e Associati fondato da **Vincenzo José Cavallaro**, già socio di Stufano Gigantino Cavallaro.

Quello delle nuove insegne è stato un'altro dato fondamentale del mercato 2020. Non solo per la quantità (parliamo di quasi 20 nuovi brand lanciati nel corso dell'anno) ma anche per la rilevanza che molte di queste strutture sono potenzialmente destinate ad avere nei rispettivi comparti di riferimento. Oltre agli esempi già citati possiamo citare la boutique Police & Partners fondata dall'ex socio di Clifford Chance, **Aristide Police** e candidata a un ruolo di spicco di nel settore dell'amministrativo. Stesso discorso può esser fatto per Pistoichini Avvocati nel white collar crime, così

LE 10 NUOVE INSEGNE DA TENERE D'OCCHIO

1. Cappelli Rccd

Con l'arrivo di Roberto Cappelli, lo studio rafforza il suo posizionamento nel mercato m&a che ora, assieme al finanziario, rappresenta una delle colonne su cui è costruita l'intera organizzazione. Grandi progetti di crescita annunciati anche per il 2021.

2. Gatti Pavesi Bianchi Ludovici

Uno studio nuovo. Parte in continuità con quanto realizzato negli anni ma con la voglia di innovare lo scenario del mercato della business law questa insegna che stacca in maniera importante il gruppo delle super boutique del quale fa parte ed è stata archetipo fino a questo momento.

3. Squire Patton Boggs

Una delle più storiche insegne americane è arrivata in Italia nell'anno del Covid-19. Il gruppo di professionisti a cui si è affidata conosce bene il nostro mercato e sicuramente è candidato a occupare posizioni di rilievo nei settori in cui è storicamente più attivo, dall'energy all'arbitration.

4. AndPartners

Fiscalità a 360 gradi. L'insegna nasce su iniziativa di un gruppo di professionisti ex Puri Bracco Lenzi. Il nome più in vista tra i fondatori del progetto è sicuramente quello di Pietro Bracco. L'energy sarà sicuramente tra i settori in cui la struttura riuscirà da subito a mettersi in luce.

5. Plusiders

Un progetto che nasce da un'idea di un pool di professionisti che hanno condiviso l'esperienza di Puri Bracco Lenzi. Un'organizzazione focalizzata sul tax ma aperta anche allo sviluppo delle attività sul fronte corporate. Un'iniziativa destinata a mettersi in luce nel mercato fin da subito.

6. Mondini Bonora Ginevra

L'unione di tre storiche insegne milanesi capaci di presidiare i mercati Ip, banking e corporate. Un progetto che nasce per creare sinergie nell'interesse della clientela in un momento storico in cui la qualità dell'assistenza diventa il vero valore distintivo dell'offerta di servizi professionali.

7. Police & Partners

Aristide Police, dopo una lunga collaborazione con Clifford Chance, ha deciso di dar vita alla sua boutique specializzata in diritto amministrativo. Un nome di grande prestigio sulla piazza romana, con questo progetto terrà in piedi anche una alleanza con la law firm magic circle.


8. Wi Legal

Il diritto del lavoro declinato in maniera innovativa. Questo nuovo brand del settore, guidato dal vulcanico Gianluca Splverato si è messo in luce investendo nella sua presenza milanese che si aggiunge a quella che lo studio ha a Padova, Brescia, Verona e Roma.

9. Reilly & Tesoro

Una boutique focalizzata sul diritto del lavoro che unisce l'esperienza e lo standing internazionale alla capacità di operare al fianco dell'impresa italiana nelle problematiche che più diffusamente si trova a dover affrontare. Una realtà agile e dinamica, che ha attirato l'attenzione di molti osservatori.

10. 42LF

Un'organizzazione vocata alla digital transformation che ha messo insieme per la prima volta soci legali e soci informatici. Si tratta di uno dei progetti più innovativi che ha preso il via nel corso del 2020. Il test di mercato sarà interessante anche perché potrebbe determinare l'avvio di un vero e proprio trend. 



MARA FITTIPALDI



FRANCESCA TRESOLDI



PIETRO ORZALESI



GIOVANNI NICCHINIELLO

come per Legal 4Transport nel diritto dei trasporti, ovvero per WI Legal e Reilly & Tesoro nel diritto del lavoro.

Il diritto del lavoro è stata la quarta area di pratica più richiesta (8%) lo scorso anno e, tra gli altri, ha registrato il passaggio di **Luca Failla**, storico socio fondatore di LabLaw, in Deloitte Legal. A precederla il contenzioso (9,6%) che ha visto l'arrivo di **Paolo Pototschnig** e **Valeria Mazzoletti** in Orsingher Ortu, così come quello di **Lotario Dittrich** in Focus (anche in questo caso, nuovo progetto legale avviato in tandem con **Dante De Benedetti**) o ancora l'ingresso di **Eugenio Pizzetti** in Cappelli Rccd e di **Galileo Pozzoli** in Squire Patton Boggs.

A seguire, invece, banking & finance e Ip, appaiati al 6%. Tra i principali spostamenti nell'area banking & finance possiamo sicuramente ricordare quello di **Gianrico Giannesi** entrato nel team di Chiomenti, nonché quello di **Mara Fittipaldi** passata da BonelliErede a Fivelex o quello di **Claudio Bonora** che assieme al suo studio ha partecipato alla fondazione (sempre per parlare di nuove insegne) di Mondini Bonora Ginevra. Questa nuova organizzazione ha anche una forte anima Ip e ha contribuito a far lievitare la casistica di cambi di poltrona nel settore della proprietà intellettuale con numerosi soci che ne sono entrati a far parte, a cominciare dai name partner **Giorgio Mondini** e **Carlo Ginevra** (si veda l'articolo dedicato al caso in questo numero di MAG).

Sostenuta, infine, anche la domanda di professionisti attivi in ambito real estate (5,6%). Il comparto, nonostante le iniziali previsioni funeste, non ha rallentato e il suo dinamismo ha sostenuto la domanda di soci attivi nel settore. Solo per citarne alcuni, possiamo ricordare l'ingresso di **Francesca Tresoldi** in Bertacco Recla & Partners, così come quello di **Alessandro Matteini** in Gim Legal o l'arrivo di **Andrea Francesco Castelli** in Gattai Minoli Agostinelli.

Infine, tra gli studi che hanno investito maggiormente in nuovi soci, meritano una menzione sicuramente Chiomenti, unico tra i grandi nazionali ad avere messo a segno lateral di nuovi partner nel corso del 2020. Oltre all'operazione Giannesi, lo studio guidato da **Francesco Tedeschini**, ha rafforzato l'area del diritto internazionale e della concorrenza integrando Ejc di **Gian Michele Roberti**. Dell'attivismo di Cappelli Rccd abbiamo già detto. Mentre va segnalato quello di Macchi di Cellere Gangemi che ha investito nel corporate m&a con **Pietro Orzalesi** e **Paolo Cocchini**, oltre che nel diritto del lavoro con **Marco Lanzani** e nel restructuring con **Matteo Deboni**. Molto attivi anche R&P Legal e lo studio Orsingher Ortu che, oltre ai lateral hire nel contenzioso citati precedentemente, ha investito anche nell'amministrativo aprendo a Roma con **Elena Cerchi** ed **Elisabetta Pistis** (entrambe ex Guarino) che si sono aggiunte alla squadra con **Giovanni Nicchiniello** proveniente da Hi.lex e attivo nel corporate m&a. ■

STUDIO DI ARRIVO

#	Avvocato cognome	Avvocato nome	Studio di provenienza	Studio di arrivo
1	Ambrosi	Laura		Legalitax
2	Angelini	Fabio	Publius	Lipani Catricalà
3	Angelini	Francesco	Tonucci	Macchi di Cellere Gangemi
4	Annicchiarico	Pasquale	Annicchiarico	Dentons
5	Aprile	Michele	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
6	Arcucci	Gennaro	Amtf	Foedus
7	Assenza	Aurelio	Maschietto Maggiore Besseghini	Emlex
8	Belleggia	Stefano	Gianni & Origoni	Dentons
9	Bellitti	Guido	Ejc	Chiomenti
10	Bertini	Marco	BP&Associates	LS Lexjus Sinacta
11	Bisceglie	Vito	Dla Piper	NCTM
12	Boella	Nicola	Gianni & Origoni	Baker McKenzie
13	Boldini	Marco	Pwc	Boldini
14	Bondesani	Antonio	Macchi di Cellere Gangemi	LS Lexjus Sinacta
15	Bonelli	Giacomo	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
16	Bonichi	Francesco	EY	Caiazzo Donnini Pappalardo
17	Bonora	Claudio	Bonora e Associati	Mondini Rusconi Bonora
18	Bonora	Chiara	Bonora e Associati	Mondini Rusconi Bonora
19	Bracco	Pietro	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
20	Bragadin	Alvise Gastone		La Scala
21	Bressan	Enrico	PG & Partners	R&P Legal
22	Bruno	Paolo	La Scala	Zitiello Associati
23	Buccarella	Giancarlo	Buccarella - Avvocati Associati	Grimaldi
24	Caccavella	Elisabetta	Legance	Pwc Tls
25	Canalini	Valentina	Gianni & Origoni	Gatti Pavesi Bianchi
26	Cappelli	Roberto	Gianni & Origoni	Cappelli Rccd
27	Caramanti	Marco	CT&P	ColonnaCaramanti with Marena
28	Carapella	Nicoletta	Grimaldi	Giovannelli e Associati
29	Cardellicchio	Pasquale	Rccd	Giovannelli e Associati
30	Cartolano	Francesco	Accinni Cartolano	Giliberti Triscornia
31	Castellan	Renata		Cherry Legal
32	Castellari	Silvia		Accolla e Associati
33	Castelli	Andrea Francesco	Chiomenti	Gattai Minoli Agostinelli
34	Catenacci	Matteo	Fivelex	Eversheds Sutherland
35	Cavagna	Gilberto	Negri-Clementi	Andersen
36	Cavalcanti	Saverio	Dentons	Franzosi Dal Negro Setti

STUDIO DI ARRIVO (SEGUE)

#	Avvocato cognome	Avvocato nome	Studio di provenienza	Studio di arrivo
37	Cavallaro	Vincenzo Josè	Stufano Gigantino Cavallaro	Cavallaro e Associati
38	Cavazzuti	Laura	Macchi di Cellere Gangemi	LS Lexjus Sinacta
39	Cazzani	Andrea	Legance	Lexia
40	Ceccon	Roberto	ACLaw Ceccon & Associati	Pwc Tls
41	Cerchi	Elenia	Guarino	Orsingher Ortu
42	Cocchini	Paolo	Kpmg	Macchi di Cellere Gangemi
43	Collia	Filippo		WiLegal
44	Colonna	Filippo	Ct&P	ColonnaCaramanti with Marena
45	Conidi	Loredana	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
46	Corno	Roberto	Studio Corno	Toffoletto De Luca Tamajo
47	d'Avossa	Mario	Baker McKenzie	CMS
48	Deboni	Matteo	Mercanti e Associati	Macchi di Cellere Gangemi
49	del Vaglio	Mario	puri Bracco Lenzi	plusiders
50	Delfrate	Daniela	-	AndPartners
51	Della Rosa	Daniela	DDR	Curtis
52	Della Vecchia	Roberto	Carbonetti	Di Tanno
53	Desideri Zanardelli	Paola	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
54	Di Falco	Claudio	Kpmg	Norton Rose Fulbright
55	Di Nunzio	Luca	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
56	Dittrich	Lotario	BonelliErede	Focus
57	Dorigo	Stefano		DS Tax & Legal
58	Dragoni	Valentina	Gianni & Origoni	Cappelli Rccd
59	Durand	Giuliana	Rödl & Partner	Cappelli Rccd
60	Ettore	Marco	Cba	Gitti and partners
61	Failla	Luca	LabLaw	Deloitte Legal
62	Fauster	Alex	Maschietto Maggiore Besseghini	Emlex
63	Feliciani	Aldo	Bonora e Associati	Mondini Rusconi Bonora
64	Feller	Alessandra	K&L Gates	Giovannelli e Associati
65	Ferraguto	Antonio	Fpa	La Scala
66	Ferretti	Roberto	Bonora e Associati	Annunziata & Conso
67	Finocchiaro	Luca	Finocchiaro e Associati	R&P Legal
68	Fittipaldi	Mara	BonelliErede	FiveLex
69	Formica	Luca	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
70	Francesca	Martini	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
71	Fraschini	Maurizio	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
72	Fusco	Mennato	Fusco & Partners	Mainini & Associati

STUDIO DI ARRIVO (SEGUE)

#	Avvocato cognome	Avvocato nome	Studio di provenienza	Studio di arrivo
73	Gabardi	Cristina	Gambino Repetto	Osborne Clarke
74	Ghiretti	Fabio	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
75	Giannesi	Gianrico	Orrick	Chiomenti
76	Ginevra	Carlo	Rapisardi e Ginevra	Mondini Rusconi Bonora
77	Giombini	Daniele	Bonora e Associati	Mondini Rusconi Bonora
78	Giordano	Marco Tullio	R&P Legal	42LF
79	Giove	Luca	Giove	GR Legal
80	Giuliani	Giovanni	Chiomenti	NCTM
81	Giuri	Luigi	Bonora e Associati	Mondini Rusconi Bonora
82	Gnetti	Carlo	Baker McKenzie	Cms
83	Iannaccone	Andrea	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
84	Iascone	Euplio	Led Taxand	Facchini Rossi Michelutti
85	Iorio	Antonio		Legalitax
86	Iurato	Andrea	in house	LS Lexjus Sinacta
87	Lanzani	Marco	Osborne Clarke	Macchi di Cellere Gangemi
88	Lenzi	Guido	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
89	Leofreddi	Piergiorgio	Jones Day	Dentons
90	Linguanti	Milena	Allen & Overy	Nunziante Magrone
91	Lizio	Alfredo	Chiomenti	NCTM
92	Lo Curto	Stefania	Gianni & Origoni	Cappelli Rccd
93	Loffreda	Giuseppe	Gianni & Origoni	Legal 4Transport
94	Lombardi	Pina	Orrick	L&B Partners
95	Lucariello	Nicola	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
96	Ludovici	Paolo	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
97	Maggi	Lucia		42LF
98	Maggiore	Massimo	Maschietto Maggiore Besseghini	Emlex
99	Magistrelli	Ivana	Grimaldi	Belvedere Inzaghi
100	Manca	Giorgio	Norton Rose Fulbright	DWF
101	Marangio	Pietro Massimo	Gitti	Gentili
102	Marena	Elio	Grimaldi	ColonnaCaramanti with Marena
103	Marrocco	Emanuele	Carbonetti	Di Tanno
104	Martuscelli	Alessandra		LiparotaVazzana
105	Marzano	Michele	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
106	Maschietto	Eva	Maschietto Maggiore Besseghini	Emlex
107	Massironi	Michele	LS Lexjus Sinacta	La Scala
108	Masutti	Anna	LS Lexjus Sinacta	R&P Legal
109	Matteini	Alessandro	Baker McKenzie	Gim Legal

STUDIO DI ARRIVO (SEGUE)

#	Avvocato cognome	Avvocato nome	Studio di provenienza	Studio di arrivo
110	Mazzoletti	Valeria	Giovanardi	Orsingher Ortu
111	Melaccio	Nunzia	Gentili	Alpeggiani
112	Milanese	Michele	Allen & Overy	Ashurst
113	Molfa	Milo	Cleary Gottlieb	Curtis
114	Mondini	Giorgio	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
115	Mondini	Paolo Flavio	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
116	Mondini	Silvia	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
117	Muscettola	Marco	PLC	Lexia
118	Nicchiniello	Giovanni	Hi.Lex	Orsingher Ortu
119	Niccoli	Fabio	Fsi	Ashurst
120	Nigro	Roberto	Lipani Catricalà	Mjh Alma
121	Nisi	Pietro	Ls Lexjus Sinacta	R&P Legal
122	Orlandoni	Ottavia	Puri Bracco Lenzi	Andpartners
123	Orzalesi	Pietro	CastaldiPartners	Macchi di Cellere Gangemi
124	Paganuzzi	Marco	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
125	Passarelli	Simona	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
126	Perego	Isabella	Ejc	Chiomenti
127	Periti	Carlo	Negri-Clementi	Bertacco Recla
128	Perrella	Claudio	Ls Lexjus Sinacta	R&P Legal
129	Petrecca	Stefano	Macchi di Cellere Gangemi	CBA
130	Petrucci	Marco	PG & Partners	R&P Legal
131	Piccone	Pietro	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
132	Pirelli Marti	Irene		Cherry Legal
133	Pistis	Elisabetta	Guarino	Orsingher Ortu
134	Pistochini	Alessandro	Crippa Pistochini	Pistochini Avvocati
135	Pizzetti	Eugenio	Freshfields	Cappelli Rccd
136	Police	Aristide	Clifford Chance	Police & Partners
137	Pototschnig	Paolo	Giovanardi	Orsingher Ortu
138	Pozzoli	Galileo	Curtis	Squire Pattong Boggs
139	Prampolini	Andrea	Ludovici Piccone & Partners	Gatti Pavesi Bianchi
140	Providenti	Salvatore		Carbonetti
141	Puppo	Giovanna	Gianni & Origoni	Grimaldi
142	Puri	Paolo	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
143	Quaglia	Angelo	Piccinelli & C	LS Lexjus Sinacta
144	Raffa Ugolini	Cino	Crea	Lègister
145	Reilly	Sharon	Uniolex	Reilly & Tesoro
146	Ricci	Stefano		42LF

STUDIO DI ARRIVO (SEGUE)

#	Avvocato cognome	Avvocato nome	Studio di provenienza	Studio di arrivo
147	Richichi	Aurelio	R&R	GR Legal
148	Roberti	Gian Michele	Ejc	Chiomenti
149	Romanelli	Luca	Puri Bracco Lenzi	AndPartners
150	Rusconi	Francesco	Mondini Rusconi	mondini Rusconi Bonora
151	Rusconi	Giorgio	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
152	Sabelli	Daniela	Curtis	squire Pattong Boggs
153	Sagramoso	Giovanni	Ughi e Nunziante	Curtis
154	Salvi	Giuseppe	Cordeiro Guerra & Associati	DS Tax & Legal
155	Sanzo	Manuela	Chiomenti	Sanzo Vascello
156	Scafidi	Andrea	Dla Piper	DWF
157	Scarna	Laurent	Crea	Lègister
158	Sciaudone	Riccardo	Delfino Willkie Farr & Gallagher	Gitti and partners
159	Serpone	Marco	Ejc	Chiomenti
160	Simone	Massimo	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
161	Talenti	Alfredo	Crea	Lègister
162	Tesoro	Marco	Uniolex	Reilly & Tesoro
163	Tiani	Vincenzo		Panetta & Associati
164	Tiberi	Luca	Mondini Rusconi	Mondini Rusconi Bonora
165	Torelli	Francesco	Bird & Bird	Hi.Lex
166	Totaro	Alessio	LS Lexjus Sinacta	R&P Legal
167	Treglia	Giorgio	LabLaw	WI Legal
168	Tresoldi	Francesca	Negri-Clementi	Bertacco Recla
169	Tully	Ian	Curtis	Squire Pattong Boggs
170	Urso	Vincenzo	Sena e Tarchini	Cbc
171	Vaciago	Giuseppe	R&P Legal	42LF
172	Valle	Francesca Maria	LabLaw	WI Legal
173	Vascello	Nelly	Chiomenti	Sanzo Vascello
174	Vertua	Valerio		42LF
175	Vincenzo	Golino	Puri Bracco Lenzi	Plusiders
176	Vismara	Fabrizio	Curtis	Squire Pattong Boggs
177	Zaninelli	Alessandro	Blb	Mainini & Associati
178	Zaninelli	Alessandro	Grimaldi	Blb
179	Zingali	Ilaria	Giliberti Triscornia	Pwc Tls